



**МИНИСТЕРСТВО ОБЩЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ  
РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

**ПРИКАЗ**

16. 04. 2021

№ 327

г. Ростов-на-Дону

Об утверждении Порядка проведения  
в 2020/2021 учебном году контрольных  
работ для обучающихся 9-х классов  
в образовательных организациях,  
расположенных на территории  
Ростовской области

В соответствии с письмом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 25.03.2021 № 04-17, в целях организованного проведения в 2020/2021 учебном году контрольных работ для обучающихся 9-х классов в образовательных организациях Ростовской области

**ПРИКАЗЫВАЮ:**



1. Утвердить:

1.1. Порядок проведения в 2020/2021 учебном году контрольных работ для обучающихся 9-х классов, осваивающих образовательные программы основного общего образования в образовательных организациях, расположенных на территории Ростовской области (приложение № 1).

1.2. Единое расписание проведения контрольных работ (приложение №2).

1.3. Количество заданий контрольной работы и соответствующее время выполнения контрольной работы по каждому учебному предмету в Ростовской области (приложение № 3).

1.4. Шкалы перевода первичных баллов за выполнение контрольных работ по учебным предметам в отметку по пятибалльной системе оценивания (приложение № 4).

2. Лиц, ответственных за организацию и проведение в 2020/2021 учебном году контрольных работ для обучающихся 9-х классов в образовательных организациях, расположенных на территории муниципальных образований Ростовской области (Приложение № 5).

3. Государственному бюджетному учреждению Ростовской области «Ростовский областной центр обработки информации в сфере образования» (Снежко Г.Е.):

3.1. Обеспечить информационное и технологическое сопровождение проведения контрольных работ.

3.2. Организовать взаимодействие с органами местного самоуправления, осуществляющими управление в сфере образования, по информационному и технологическому обеспечению проведения контрольных работ.

4. Государственному бюджетному учреждению дополнительного профессионального образования Ростовской области «Ростовский институт повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников образования» (и.о. Эпова Н.П.) в срок до 15 июля текущего года:

4.1. Подготовить содержательный анализ полученных результатов контрольных работ в разрезе учебных предметов.

4.2. По результатам анализа подготовить методические рекомендации для учителей образовательных организаций и методических объединений Ростовской области.

5. Рекомендовать руководителям органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, обеспечить:

5.1. Взаимодействие с государственным бюджетным учреждением Ростовской области «Ростовский областной центр обработки информации в сфере образования» по информационному и технологическому обеспечению проведения контрольных работ.

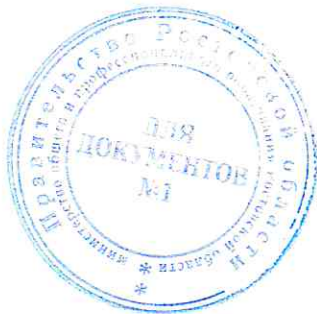
5.2. Информирование обучающихся 9-х классов и их родителей (законных представителей) о процедуре и времени проведения контрольных работ.

5.3. Создание безопасных условий проведения контрольных работ, с учетом дополнительных санитарно-противоэпидемиологических мероприятий и требований информационной безопасности.

6. Отделу оценки качества образования (Леонидова К.И.) довести настоящий приказ до сведения органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования.

7. Контроль исполнения приказа возложить на первого заместителя министра Фатеева А.Е.

Министр



Л.В. Балина

Порядок проведения в 2020/2021 учебном году контрольных работ для обучающихся 9-х классов, осваивающих образовательные программы основного общего образования в образовательных организациях, расположенных на территории Ростовской области

1. Общие положения

Настоящий Порядок проведения контрольных работ для обучающихся 9-х классов, осваивающих образовательные программы основного общего образования в образовательных организациях, расположенных на территории Ростовской области, разработан в соответствии с письмом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 25.03.2021 № 04-17 и определяет категории участников, сроки и продолжительность выполнения контрольных работ, порядок проведения, проверки и обработки результатов контрольных работ.

2. Участники контрольных работ

Участниками контрольных работ являются:

обучающиеся организаций, осуществляющих образовательную деятельность по имеющим государственную аккредитацию образовательным программам основного общего образования, в том числе обучающиеся с ограниченными возможностями здоровья, дети-инвалиды и инвалиды, осваивающие образовательные программы основного общего образования;

лица, осваивающие образовательные программы основного общего образования в форме семейного образования, либо лица, обучающиеся по не имеющим государственной аккредитации образовательным программам основного общего образования, прикрепившиеся для прохождения государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего образования (далее – ГИА-9) экстерном к образовательной организации (далее – экстерны).

Обучающиеся с ограниченными возможностями здоровья, дети-инвалиды и инвалиды участвуют в контрольной работе на добровольной основе (по заявлению), при наличии согласия родителей (законных представителей), в условиях, учитывающих состояние их здоровья, особенности психофизического развития.

Обучающиеся подают заявление в образовательные организации, в которых они осваивают образовательные программы основного общего образования или прикреплены для прохождения ГИА-9 экстерном, в срок до 30 апреля 2021 года (включительно). До завершения срока подачи заявления участники контрольной работы вправе изменить выбранный ранее предмет для прохождения контрольной работы, подав повторное заявление на участие в контрольной работе с указанием измененного учебного предмета. Обучающийся, экстерн участвует в контрольной работе только по одному учебному предмету.

### 3. Организация проведения контрольных работ

3.1. Контрольные работы проводятся по учебным предметам: физика, химия, биология, литература, география, история, обществознание, иностранные языки, информатика и информационно-коммуникационные технологии (ИКТ).

Контрольные работы проводятся во всех образовательных организациях, реализующих образовательные программы основного общего образования (далее – образовательные организации), в период с 18 мая по 21 мая текущего года согласно единому расписанию (приложение № 2).

Начало проведения контрольных работ в 10:00 по местному времени.

Резервные сроки проведения контрольных работ по соответствующим учебным предметам не предусмотрены.

Организационное и технологическое сопровождение подготовки и проведения контрольных работ осуществляется с применением автоматизированной информационной системы государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего образования (далее – АИС ГИА) и закрытой сети передачи данных ГБУ РО «РОЦОЙСО» (далее – ЗСПД).

Для подготовки и проведения КР привлекаются:

- органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования (ОМС);
- специалисты, ответственные за организацию и проведение КР на территории муниципального образования;
- руководители образовательных организаций (ОО);
- ответственные за организацию и проведение КР в ОО;
- технические специалисты;
- организаторы в аудиториях проведения КР.

3.2. Органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования:

вносят информацию об участниках контрольных работ с указанием выбранного ими учебного предмета для прохождения контрольной работы в региональную информационную систему обеспечения проведения государственной итоговой аттестации обучающихся, освоивших основные образовательные программы основного общего и среднего общего образования (далее – РИС), не позднее 30 апреля 2021 года;

организуют проведение контрольных работ в ОО, расположенных на территории муниципального образования;

обеспечивают передачу полученных из ГБУ РО «РОЦОЙСО» (далее – РЦОИ) контрольно-измерительных материалов (далее – КИМ) лицам, ответственным за организацию и проведение контрольных работ на территории муниципального образования Ростовской области, в ОО, расположенные на территории муниципального образования, не ранее одного дня до начала проведения контрольных работ по ЗСПД в зашифрованном виде;

определяют место (места) сканирования бланков ответов участников контрольных работ, ответственных за сканирование специалистов,

и информируют РЦОИ не позднее чем за 2 недели до начала проведения КР;  
обеспечивают передачу скан-копий бланков участников контрольных работ в РЦОИ по ЗСПД;  
определяют места хранения КИМ, бланков ответов участников контрольных работ;  
организуют общественное наблюдение в образовательных организациях в дни проведения контрольных работ.

3.3. Руководители образовательных организаций, реализующих образовательные программы основного общего образования (далее – образовательные организации):

предоставляют сведения об участниках контрольных работ с указанием выбранного ими учебного предмета в РИС;

организуют информирование обучающихся и их родителей (законных представителей) по вопросам организации и проведения контрольных работ;

определяют в образовательной организации аудитории проведения контрольных работ, осуществляют подготовку аудиторий проведения контрольных работ не позднее одного дня до начала проведения;

определяют места хранения использованных текстов КИМ, неиспользованных комплектов КИМ, черновиков;

определяют место печати и проверки комплектов КИМ контрольных работ (далее – штаб);

организуют видеонаблюдение в штабе на период проведения контрольных работ (печати КИМ, передачи и приема ответственным за проведение в аудитории проведения КИМ, проверки контрольных работ);

назначают ответственных за проведение контрольных работ в образовательной организации;

назначают ответственных в аудиториях проведения контрольных работ по каждому учебному предмету (учителей, не преподающих данный предмет), технического специалиста, отвечающего за техническое обеспечение процедуры проведения контрольных работ;

создают комиссии по проверке контрольных работ.

В день проведения контрольных работ технический специалист осуществляет печать комплектов КИМ на бумажные носители в присутствии ответственного за проведение контрольных работ в ОО. Ответственный за проведение контрольных работ в ОО организует хранение комплектов КИМ с соблюдением мер информационной безопасности и не ранее, чем за 10 минут до начала проведения контрольных работ, передает комплекты КИМ организаторам в аудиториях проведения.

В день проведения контрольных работ организатор в аудитории проводит инструктаж участников контрольной работы, по завершении контрольной работы в аудитории передает заполненные бланки ответов участников, использованные и неиспользованные комплекты КИМ ответственному в ОО.

В продолжительность проведения контрольной работы не включается время, выделенное на подготовительные мероприятия (инструктаж обучающихся).

Лицо, ответственное в ОО за проведение контрольных работ, организует проверку заданий с развернутым ответом комиссией по проверке КР по

соответствующему предмету и заполнение членами комиссии оценок по критериям в отведенных для этого полях в бланках ответов №1 участников КР. В случае отсутствия в составе КИМ заданий с развернутым ответом все отведенные для заполнения критериев поля в бланках ответов №1 участников должны быть заполнены членами комиссии отметками «х» (бланки №1 без заполнения отведенных полей для заполнения оценок по критериям не будут приниматься на обработку и, соответственно, у участников, в бланках которых не будут заполнены членами комиссии в ОО соответствующие поля, будут отсутствовать результаты КР).

Лицо, ответственное в ОО за проведение контрольных работ, передает бланки ответов участников, в том числе бланки №1 с заполненными членами комиссии полями оценок по критериям, лицу, ответственному за проведение контрольных работ на территории муниципального образования.

Лицо, ответственное за организацию и проведение контрольных работ на территории муниципального образования, обеспечивает сканирование бланков ответов участников и передачу скан-копий бланков ответов участников в РЦОИ по ЗСПД.

Требования информационной безопасности соблюдаются на всех этапах организации и проведения контрольных работ.

Государственное бюджетное учреждение Ростовской области «Ростовский областной центр обработки информации в сфере образования»:

организует формирование и внесение сведений об участниках контрольной работы в региональную информационную систему обеспечения проведения государственной итоговой аттестации обучающихся, освоивших основные образовательные программы основного общего и среднего общего образования, не позднее 4 мая 2021 года;

обеспечивает информационную безопасность при хранении, использовании и передаче КИМ контрольных работ, в том числе определяет места хранения КИМ, лиц, имеющих к ним доступ, принимает меры по защите КИМ от разглашения содержащейся в них информации;

обеспечивает формирование архивов с КИМ КР и передачу их в органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования, по ЗСПД;

обеспечивает обработку скан-копий бланков ответов участников контрольных работ, формирование результатов контрольных работ;

обеспечивает передачу результатов контрольных работ в органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования, по ЗСПД.

**Единое расписание проведения КР**

| №<br>п/п | Предмет                             | Даты проведения КР |
|----------|-------------------------------------|--------------------|
| 1        | Информатика и ИКТ                   | 18 мая 2021 года   |
| 2        | Биология                            | 18 мая 2021 года   |
| 3        | Литература                          | 18 мая 2021 года   |
| 4        | Физика                              | 19 мая 2021 года   |
| 5        | История                             | 19 мая 2021 года   |
| 6        | Химия                               | 20 мая 2021 года   |
| 7        | Обществознание                      | 20 мая 2021 года   |
| 8        | География                           | 21 мая 2021 года   |
| 9        | Английский язык (письменная часть)  | 21 мая 2021 года   |
| 10       | Немецкий язык (письменная часть)    | 21 мая 2021 года   |
| 11       | Французский язык (письменная часть) | 21 мая 2021 года   |

**Количество заданий\* контрольной работы и соответствующее время выполнения контрольной работы по каждому учебному предмету в Ростовской области**

| № п/п | Наименование предмета | Состав КИМ КР (номера заданий соответствуют демонстрационным вариантам КИМ ОГЭ 2021 года)   | Количество заданий | Максимальный первичный балл | Время выполнения |
|-------|-----------------------|---|--------------------|-----------------------------|------------------|
| 1     | Физика                | <i>Часть с кратким ответом и задания №20,21,22,23 с развернутым ответом (не выполняются задания с развернутым ответом №17,24,25).</i> | 22                 | 36                          | 110 мин          |
| 2     | Химия                 | <i>Часть с кратким ответом и задания №20,21,22 с развернутым ответом (не выполняются задания с развернутым ответом №23,24).</i>       | 22                 | 36                          | 150 мин          |
| 3     | Информатика и ИКТ     | <i>Часть с кратким ответом и задания №13,14 с развернутым ответом (не выполняется задание с развернутым ответом №15).</i>             | 14                 | 17                          | 105 мин          |
| 4     | Биология              | <i>Часть с кратким ответом и задания №25,26 с развернутым ответом (не выполняются задания с развернутым ответом №27,28,29).</i>       | 26                 | 36                          | 120 мин          |
| 5     | История               | <i>Часть с кратким ответом и задания №18,19,20,21,22 с развернутым ответом (не выполняются задания с развернутым ответом №23,24).</i> | 22                 | 32                          | 160 мин          |
| 6     | География             | <i>Часть с кратким ответом (не выполняются задания с развернутым ответом)</i>   | 27                 | 27                          | 120 мин          |
| 7     | Английский язык       | <i>Часть с кратким ответом (не выполняется задание с развернутым ответом №35)</i>   | 34                 | 43                          | 90 мин           |
| 8     | Немецкий язык         | <i>Часть с кратким ответом (не выполняется задание с развернутым ответом №35)</i>   | 34                 | 43                          | 90 мин           |
| 9     | Французский язык      | <i>Часть с кратким ответом (не выполняется задание с развернутым ответом №35)</i>   | 34                 | 43                          | 90 мин           |
| 10    | Обществознание        | <i>Часть с кратким ответом и задания №1,5,6,12,21 с развернутым ответом (не выполняются задания с развернутым ответом №22,23,24).</i> | 21                 | 30                          | 160мин           |
| 11    | Литература            | <i>КИМ ОГЭ полностью</i>  | 5                  | 45                          | 235 мин          |

\* Содержание заданий для проведения контрольных работ соответствует документам, определяющим структуру и содержание КИМ ОГЭ, размещенным на официальном сайте ФГБНУ «Федеральный институт педагогических измерений» (<https://fipi.ru/>). Количество заданий и, соответственно, максимальный первичный балл за выполнение работы по отдельным учебным предметам сокращены, но не более чем на 20% от максимального первичного балла КИМ ОГЭ по соответствующему учебному предмету.



**Перевод первичных баллов за выполнение контрольных работ по учебным предметам в отметку по пятибалльной системе оценивания**

| № п/п | Код предмета | Наименование предмета | "2"  | "3"   | "4"   | "5"   |
|-------|--------------|-----------------------|------|-------|-------|-------|
| 1     | 3            | Физика                | 0-8  | 9-17  | 18-27 | 28-36 |
| 2     | 4            | Химия                 | 0-8  | 9-18  | 19-27 | 28-36 |
| 3     | 5            | Информатика и ИКТ     | 0-3  | 4-9   | 10-13 | 14-17 |
| 4     | 6            | Биология              | 0-9  | 10-19 | 20-28 | 29-36 |
| 5     | 7            | История               | 0-9  | 10-17 | 18-25 | 26-32 |
| 6     | 8            | География             | 0-9  | 10-16 | 17-22 | 23-27 |
| 7     | 9            | Английский язык       | 0-17 | 18-28 | 29-36 | 37-43 |
| 8     | 10           | Немецкий язык         | 0-17 | 18-28 | 29-36 | 37-43 |
| 9     | 11           | Французский язык      | 0-17 | 18-28 | 29-36 | 37-43 |
| 10    | 12           | Обществознание        | 0-10 | 11-18 | 19-25 | 26-30 |
| 11    | 18           | Литература            | 0-15 | 16-26 | 27-36 | 37-45 |

**Лица, ответственные за организацию и проведение в 2020/2021 учебном году  
контрольных работ для обучающихся 9-х классов в образовательных организациях,  
расположенных на территории муниципальных образований Ростовской области**

| № п/п | АТЕ                    | ФИО                             | Основное место работы                                    | Должность по основному месту работы                               |
|-------|------------------------|---------------------------------|--|---|
| 1     | Азовский район         | Обухова Ольга Михайловна        | Азовский районный отдел образования                      | Ведущий специалист  |
| 2     | Аксайский район        | Щербань Жанна Сергеевна         | Управление образования Администрации Аксайского района   | Ведущий специалист  |
| 3     | Багаевский район       | Шевченко Оксана Владимировна    | Отдел образования Администрации Багаевского района       | Главный специалист  |
| 4     | Белокалитвинский район | Ефимако Наталья Михайловна      | Отдел образования Администрации Белокалитвинского района | Главный специалист по школам                                      |
| 5     | Боковский район        | Левина Ирина Леонидовна         | Отдел образования администрации Боковского района        | Ведущий специалист по вопросам развития общего образования        |
| 6     | Верхнедонской район    | Кречетова Татьяна Петровна      | Верхнедонской отдел образования                          | Ведущий специалист  |
| 7     | Веселовский район      | Погорелова Людмила Юрьевна      | Отдел образования Администрации Веселовского района      | Методист ИМК Отдела образования Администрации Веселовского района |
| 8     | Волгодонской район     | Сергеева Елена Вениаминовна     | Отдел образования администрации Волгодонского района     | Ведущий специалист по оценке качества общего образования          |
| 9     | Дубовский район        | Лукьянова Ирина Олеговна        | Дубовский районный отдел образования                     | Ведущий специалист  |
| 10    | Егорлыкский район      | Гордиенко Наталья Валентиновна  | Отдел образования Администрации Егорлыкского района      | Ведущий специалист  |
| 11    | Заветинский район      | Толстоноженко Марина Викторовна | Отдел образования Администрации Заветинского района      | Ведущий специалист  |
| 12    | Зерноградский район    | Маршалова Наталья Николаевна    | Управление образования Администрации                     | Главный специалист  |

|    |                           |                                  |   |   |
|----|---------------------------|----------------------------------|---|---|
|    |                           |                                  | Зерноградского района   |   |
| 13 | Зимовниковский район      | Прохнич Наталья Александровна    | Управление образования  | Заведующий районным методическим кабинетом  |
| 14 | Кагальницкий район        | Андрющенко Ольга Александровна   | Отдел образования Кагальницкого района  | Ведущий специалист  |
| 15 | Каменский район           | Яковлева Алина Анатольевна       | Отдел образования Администрации Каменского района   | Ведущий специалист  |
| 16 | Кашарский район           | Акименко Елена Александровна     | Отдел образования Администрации Кашарского района   | Ведущий специалист  |
| 17 | Константиновский район    | Чагочкина Марина Николаевна      | МУ «Отдел образования Администрации Константиновского района»                               | Ведущий специалист  |
| 18 | Красносулинский район     | Тарасевич Лариса Валерьевна      | Управление образования Красносулинского района  | Главный специалист  |
| 19 | Куйбышевский район        | Есина Ирина Николаевна           | Отдел образования Администрации Куйбышевского района  | Методист районного методического кабинета   |
| 20 | Мартыновский район        | Токсарова Татьяна Викторовна     | Отдел образования Администрации Мартыновского района  | Ведущий специалист Отдела образования   |
| 21 | Матвеево-Курганский район | Яшникова Екатерина Александровна | Муниципальное бюджетное учреждение Матвеево-Курганского района «Центр качества образования» | Ведущий специалист по оценке качества основного общего образования                                      |
| 22 | Миллеровский район        | Таращенко Наталья Александровна  | МУ Управление образования Миллеровского района  | Ведущий специалист  |
| 23 | Милютинский район         | Жукова Ольга Ивановна            | Отдел образования Администрации Милютинского района   | Ведущий специалист  |
| 24 | Морозовский район         | Соколова Ольга Сергеевна         | Отдел образования Администрации Морозовского района   | Главный специалист по учебно-воспитательной работе отдела образования Администрации Морозовского района |
| 25 | Мясниковский район        | Хаспекян Оксана Хугасовна        | Муниципальное учреждение «Отдел образования Администрации Мясниковского района»             | Ведущий специалист  |

|    |                              |                                 |  |   |
|----|------------------------------|---------------------------------|--|---|
| 26 | Неклиновский район           | Жертовская Светлана Васильевна  | Управление образования Администрации Неклиновского района                        | Главный специалист  |
| 27 | Обливский район              | Родина Татьяна Сергеевна        | Отдел образования Администрации Обливского района                                | Ведущий специалист Отдела образования Администрации Обливского района |
| 28 | Октябрьский (с) район        | Кузнецова Ирина Федоровна       | Отдел образования Администрации Октябрьского района                              | Ведущий специалист по работе со школами                               |
| 29 | Орловский район              | Бавина Дарья Александровна      | Управление образования Орловского района   | Специалист I категории  |
| 30 | Песчанокопский район         | Высотина Людмила Александровна  | Отдел образования Администрации Песчанокопского района                           | Ведущий специалист  |
| 31 | Пролетарский (с) район       | Сатарина Ольга Алексеевна       | Районный отдел образования Администрации Пролетарского района Ростовской области | Ведущий специалист  |
| 32 | Ремонтненский район          | Плужникова Наталья Владимировна | Ремонтненский отдел образования Администрации Ремонтненского района              | Заместитель заведующего   |
| 33 | Родионово-Несветайский район | Еремина Ирина Александровна     | Управление образования Родионово-Несветайского района                            | Главный специалист  |
| 34 | Сальский район               | Погорелова Светлана Анатольевна | Управление образования Сальского района  | Ведущий специалист  |
| 35 | Семикаракорский район        | Кириллова Татьяна Юрьевна       | Отдел образования Администрации Семикаракорского района                          | Главный специалист по общему образованию                              |
| 36 | Советский сельский район     | Горовенко Наталья Евгеньевна    | Отдел образования Администрации Советского района                                | Ведущий специалист  |
| 37 | Тарасовский район            | Черноусова Ольга Юрьевна        | Муниципальное учреждение Отдел образования Администрации Тарасовского района     | Главный специалист  |
| 38 | Тацинский район              | Шевакова Татьяна Александровна  | Отдел образования Администрации Тацинского района                                | Ведущий специалист Отдела образования                                 |
| 39 | Усть-Донецкий район          | Астахова Елена Аркадиевна       | Отдел образования Администрации Усть-Донецкого района                            | Главный специалист  |
| 40 | Целинский район              | Сычева Ирина Юрьевна            | Отдел образования Администрации  | Ведущий специалист  |

|    |   |                                  |  |   |
|----|---|----------------------------------|--|---|
|    |   |                                  | Целинского района  |   |
| 41 | Цимлянский район                          | Гребейникова Юлия Петровна       | Отдел образования Администрации Цимлянского района                     | Ведущий специалист  |
| 42 | Чертковский район                         | Умбеталиева Екатерина Николаевна | Отдел образования Администрации Чертковского района Ростовской области | Старший инспектор   |
| 43 | Шолоховский район                         | Шелемех Светлана Георгиевна      | Отдел образования администрации Шолоховского района                    | Заместитель заведующего   |
| 44 | г. Азов                                   | Михайлова Людмила Александровна  | Управление образования администрации города Азова                      | Ведущий специалист  |
| 45 | г. Батайск                                | Коваленко Наталья Михайловна     | Управление образования города Батайска                                 | Ведущий специалист<br>Управления образования                                |
| 46 | г. Волгодонск                             | Винник Елена Ивановна            | Управление образования г.Волгодонска                                   | Ведущий специалист  |
| 47 | г. Донецк                                 | Кудинова Анжелика Александровна  | Муниципальное учреждение отдел образования администрации г. Донецка    | Ведущий специалист  |
| 48 | г. Гуково                                 | Говорухина Виктория Павловна     | Отдел образования администрации г. Гуково                              | Главный специалист  |
| 49 | город Зверево                             | Гурьянова Лилия Евгеньевна       | Отдел образования Администрации города Зверево                         | Главный специалист  |
| 50 | Город Каменск-Шахтинский                  | Дениченко Татьяна Евгеньевна     | Отдел образования Администрации г. Каменск-Шахтинского                 | Заместитель начальника  |
| 51 | город Новочеркасск                        | Чеботарева Лариса Геннадьевна    | Управление образования Администрации города Новочеркаска               | главный специалист отдела общего, дошкольного и дополнительного образования |
| 52 | город Новошахтинск                        | Ильясова Елена Валерьевна        | Управление образования Администрации города Новошахтинска              | Ведущий специалист  |
| 53 | город Ростов-на-Дону                      | Серая Галина Георгиевна          | Управление образования города Ростова-на-Дону                          | Главный специалист отдела общего образования                                |
| 54 | Ворошиловский район<br>г. Ростова-на-Дону | Стрелкова Наталия Владимировна   | МКУ "Отдел образования Ворошиловского района города Ростова-на-Дону"   | Заместитель начальника  |
| 55 | Железнодорожный                           | Демченко Елена                   | МКУ "Отдел образования   | Заместитель   |

|    |  |                                  |  |   |
|----|--|----------------------------------|--|---|
|    | район<br>г. Ростова-на-Дону              | Владимировна                     | Железнодорожного<br>района города<br>Ростова-на-Дону"                        | начальника  |
| 56 | Кировский район<br>г. Ростова-на-Дону    | Поврезнюк Анна<br>Владимировна   | МКУ "Отдел образования<br>Кировского района города<br>Ростова-на-Дону"       | Заместитель<br>начальника   |
| 57 | Ленинский район<br>г. Ростова-на-Дону    | Бокова Ирина<br>Владимировна     | МКУ «Отдел образования<br>Ленинского района<br>города Ростова-на-Дону»       | Заместитель<br>начальника   |
| 58 | Октябрьский район<br>г. Ростова-на-Дону  | Ковалева Наталья<br>Алексеевна   | МКУ «Отдел образования<br>Октябрьского района<br>города<br>Ростова-на-Дону»  | Заместитель<br>начальника   |
| 59 | Первомайский район<br>г. Ростова-на-Дону | Медведева Елена<br>Александровна | МКУ "Отдел образования<br>Первомайского района<br>города<br>Ростова-на-Дону" | Заместитель<br>начальника   |
| 60 | Пролетарский район<br>г. Ростова-на-Дону | Минасьян Ева<br>Эдуардовна       | МКУ «Отдел образования<br>Пролетарского района<br>города<br>Ростова-на-Дону» | Заместитель<br>начальника   |
| 61 | Советский район<br>г. Ростова-на-Дону    | Ластовка Людмила<br>Николаевна   | МКУ «Отдел образования<br>Советского района города<br>Ростова-на-Дону»       | Заместитель<br>начальника   |
| 62 | г. Таганрог                              | Косенко Григорий<br>Вячеславович | Управление образования<br>г. Таганрога                                       | Главный<br>специалист   |
| 63 | г.Шахты                                  | Ткаченко Виктория<br>Анатольевна | Департамент образования<br>г.Шахты   | Главный<br>специалист сектора<br>управления<br>качеством<br>образования и<br>реализацией<br>программ в сфере<br>образования |